

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ ΧΡΟΝΟΥ ΕΡΓΑΣΙΑΣ & ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Το Πρόβλημα

Οι περισσότερες μικρομεσαίες επιχειρήσεις με παραγωγικές διαδικασίες αδυνατούν να υπολογίσουν και να επιμερίσουν το ακριβές κόστος της εργασίας των εργαζομένων τους σε κάθε έργο που

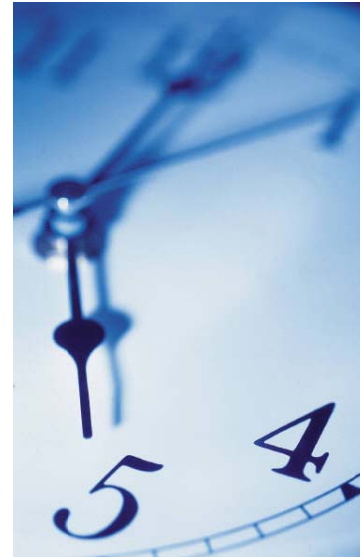
αναλαμβάνουν. Η έλλειψη της πληροφόρησης αυτής μπορεί να οδηγήσει σε λανθασμένους χειρισμούς για τη βελτίωση της παραγωγικής διαδικασίας και ανακρίβειες στην αποτύπωση του κόστους του παραγόμενου «προϊόντος», με αποτέλεσμα τη σημαντική απώλεια πόρων και τη δυσκολία εντοπισμού προβλημάτων που αφορούν σε ποιοτικές παραμέτρους.

Σχεδιάζοντας μια Λύση

Η ανάγκη για αποδοτικότερη εκμετάλλευση των εταιρικών πόρων προκύπτει από την απαίτηση για μείωση του κόστους λειτουργίας της επιχείρησης και για αύξηση της ανταγωνιστικότητας της. Θετικό και μετρήσιμο αποτέλεσμα επιφέρει η λεπτομερής καταγραφή του δαπανηθέντος χρόνου για κάθε μία από τις εκτελούμενες εργασίες, γεγονός που με τη σειρά του βοηθά στην εξαγωγή χρήσιμων συμπερασμάτων και λήψη αποφάσεων για τον τρόπο χειρισμού των μη αποδοτικών ενεργειών και εργασιών.

Μέχρι πρόσφατα, δεν υπήρχε μέθοδος επακριβούς καταγραφής των απαιτούμενων πόρων σε ανθρώπινο δυναμικό. Με γνώμονα την ανάγκη αυτή, η ANACO σχεδιάζει και υλοποιεί πρωτοποριακές λύσεις βασισμένες σε εξειδικευμένο λογισμικό και εξοπλισμό (μονάδες ωρομέτρησης και καταγραφής δεδομένων), οι οποίες παρέχουν στοιχεία για τον χρόνο εργασίας που δαπανήθηκε ανά τμήμα, παραγωγική μονάδα, κέντρο κόστους ή φάση έργου για έναν, μια ομάδα ή το σύνολο των εργαζομένων στο συγκεκριμένο έργο.

Η λύση απευθύνεται σε πάσης φύσης επισκευαστικά και ερευνητικά εργαστήρια, καθώς επίσης και σε βιοτεχνικές ή και βιομηχανικές μονάδες α) συναρμολόγησης και παραγωγής προϊόντων, β) κατασκευής προϊόντων κατά παραγγελία, βασίζεται δε στη συνδυασμένη λειτουργία εξοπλισμού και λογισμικού και στοχεύει στην παροχή της πολύτιμης πληροφορίας που θα δρομολογήσει τις ενέργειες εκείνες που με τη σειρά τους θα προσδώσουν στην επιχείρηση συγκριτικό πλεονέκτημα έναντι του ανταγωνισμού.



Για την υλοποίησή της, όπως και στις λύσεις καταγραφής πρόσβασης και ωρομέτρησης (βλ. σχετ. ενημερωτικό DOG09), απαιτείται η εγκατάσταση τερματικών σταθμών ωρομέτρησης σε επιλεγμένα σημεία-χώρους στα οποία ο κάθε εργαζόμενος που έχει αναλάβει την εκτέλεση κάποιας εργασίας ή έργου δηλώνει τον προσωπικό κωδικό του, τον κωδικό του έργου, καθώς και το είδος της κίνησης (έναρξη ή λήξη της εργασίας).

Στη βασική του σύνθεση το σύστημα Job Costing αποτελείται από το εξειδικευμένο λογισμικό και την βιομηχανικού τύπου καταγραφική μονάδα ωρομέτρησης (τερματικός σταθμός) τοποθετημένη κατάλληλα ώστε να εξυπηρετεί τη θέση εργασίας, το κέντρο κόστους ή τη φάση παραγωγής. Για την επικοινωνία με το κεντρικό σύστημα διαχείρισης χρησιμοποιείται η σειριακή θύρα RS232 (20mA current loop). Μεγαλύτερες εγκαταστάσεις υποστηρίζουν δικτυακή Ethernet επικοινωνία ή διασύνδεση RS485 στο ίδιο network segment ((RS485 multidrop) με κάθε τερματική συσκευή να λαμβάνει μια συγκεκριμένη διεύθυνση η οποία στο λογισμικό αντιστοιχίζεται σε συγκεκριμένο κέντρο κόστους ή φάση παραγωγής και μία εξ αυτών να λειτουργεί ως γέφυρα (communication bridge) για την αποστολή των στοιχείων που

συλλέγονται από τις διασυνδεδεμένες με αυτήν slave συσκευές του ίδιου υποδικτύου. Σε συνδεσμολογία **Master-slave**, οι τερματικοί σταθμοί υποστηρίζουν online και offline λειτουργία με απεριόριστη αυτονομία, δύο τύπους αναγνωστών μαγνητικής κάρτας σάρωσης (swipe) και προσέγγισης (proximity), καθώς και συσκευή ανάγνωσης γραμμωτού κώδικα (barcode reader-scanner).

Το ανοικτής αρχιτεκτονικής λογισμικό Επικοινωνίας και Ελέγχου Κέντρων Κόστους, έχει σχεδιαστεί ώστε να επιτρέπει την κλιμάκωση ανταποκρινόμενο στην αρχιτεκτονική ενός τυπικού υπολογιστικού συστήματος γραφείου τεχνολογίας Intel και λειτουργικού συστήματος Microsoft Windows (2000, XP). Το λογισμικό αναλαμβάνει να αντλήσει τις κινήσεις που έχουν καταχωρηθεί στη μνήμη των τερματικών, να τις επεξεργαστεί και να παρουσιάσει τα αποτελέσματα με τη μορφή εκτυπωμένων αναφορών όπως για :

- Το σύνολο ωρών που αναλώθηκαν σε κάθε κέντρο κόστους για μια χρονική περίοδο,
- Το σύνολο ωρών ανά κέντρο κόστους και κωδικό εργασίας για μια χρονική περίοδο,
- Το σύνολο ωρών που αναλώθηκαν σε κάποιο έργο ή για την παραγωγή συγκεκριμένης παρτίδας προϊόντων,
- Την ανάλυση δεδουλευμένων ωρών ανά εργαζόμενο σε κέντρα κόστους και κωδικούς εργασίας για μια επιλεγμένη χρονική περίοδο κ.ο.κ..



Τα Οφέλη

- Ακριβής προσδιορισμός του χρόνου απασχόλησης εκάστου εργαζομένου σε κάθε κέντρο κόστους.
- Εύκολος υπολογισμός και στατιστική ανάλυση του συνόλου των εργατοωρών για επιλεγμένη χρονική περίοδο ανά κέντρο κόστους, εργαζόμενο, κατηγορία εργασίας, έργο κ.ο.κ..
- Συνδυασμένη λειτουργία με εφαρμογές λογιστικής κοστολόγησης, ωρομέτρησης, μισθοδοσίας και συστήματα καταγραφής και ελέγχου πρόσβασης.